



Человек и банк: цифровое будущее?

Д.э.н, проф. Ю. И. Коробов



Банк = учреждение





Банк = предприятие





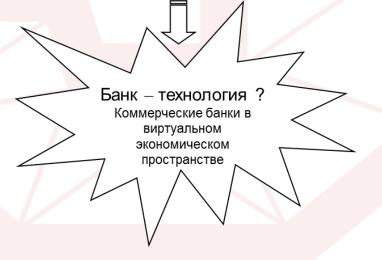
Каким будет банк будущего?





Банк — учреждение Древние прообразы банков Коммерческие банки в условиях слабой конкуренции Банки в административнокомандной системе Центральные банки

Банк — предприятие Коммерческие банки в условиях интенсивной конкуренции





• Системы видеорегистрации







• Биометрические системы







• Киоски самообслуживания





• Интерактивные витрины





• Тачскрин-столы



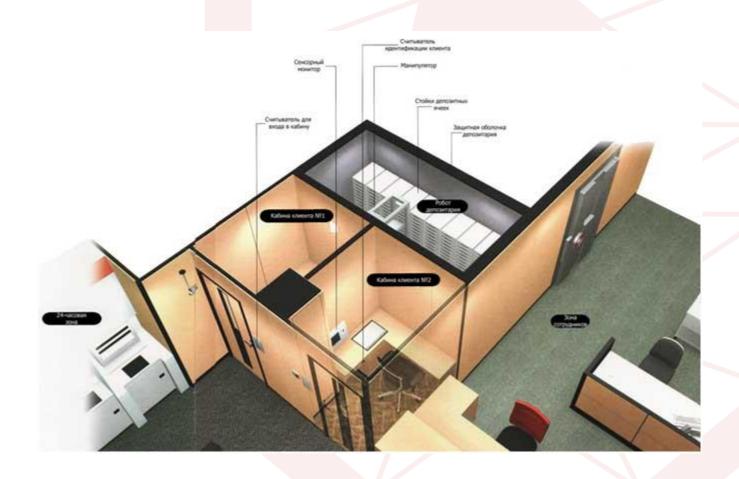


• Электронный кассир





• Автоматический депозитарий





• Бесконтактные платежи (NFC)







• Электронная подпись





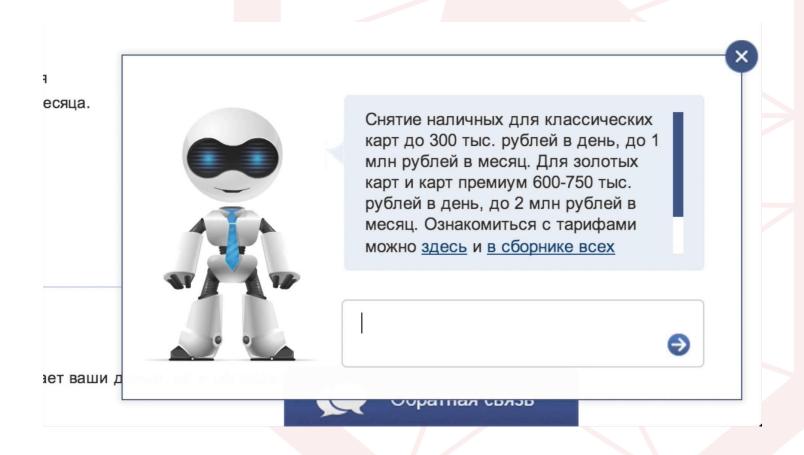




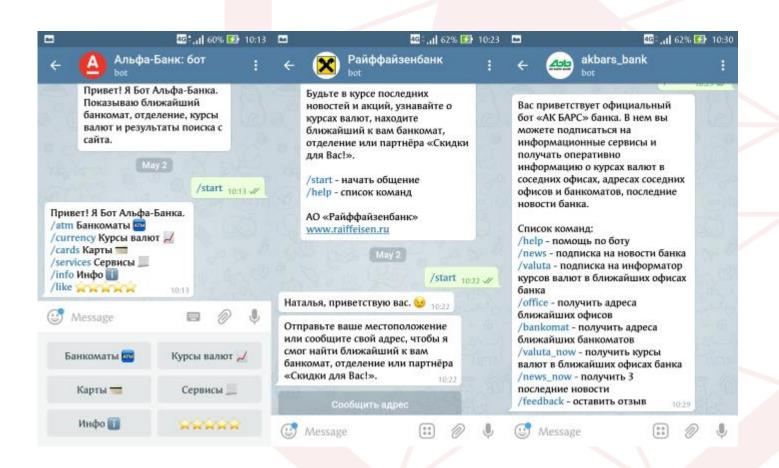














Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего



Банк = клиент

• Интернет-банк





Банк = клиент

• Мобильный банк





Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

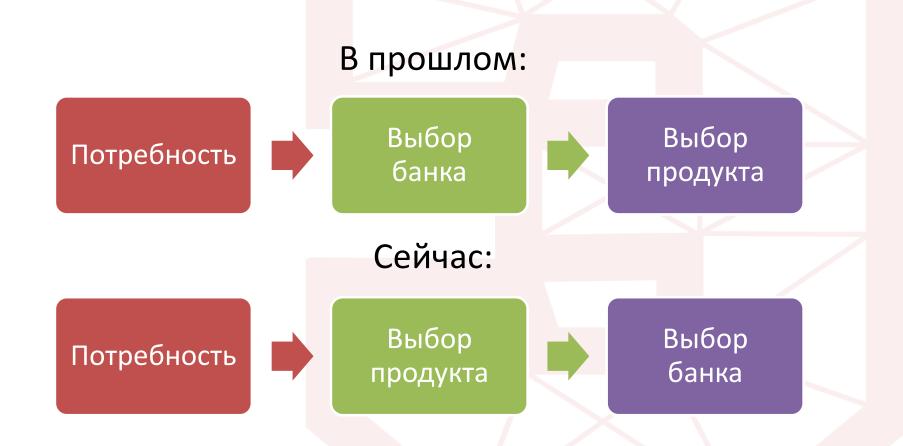
Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего

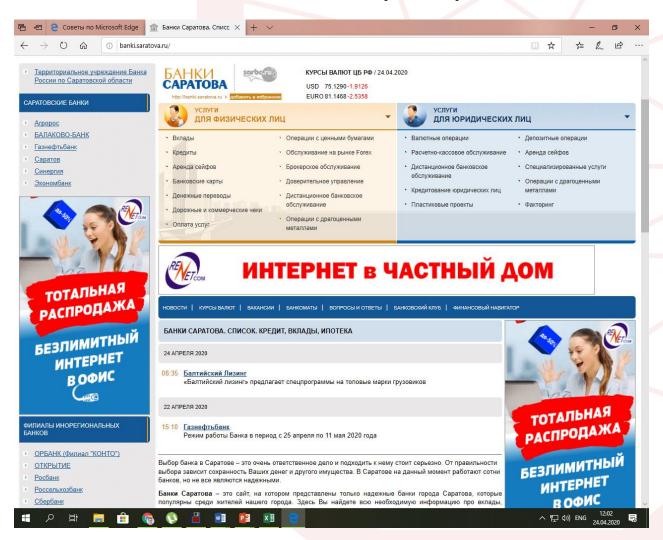


• Новая модель поведения потребителей



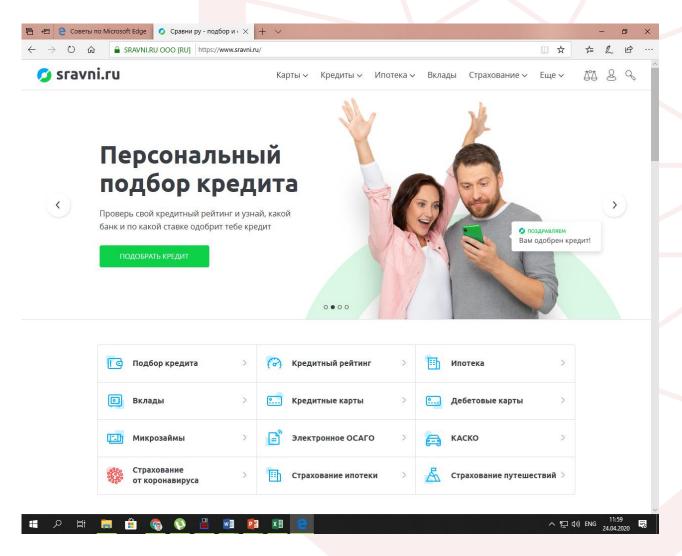


• Сайт-интегратор



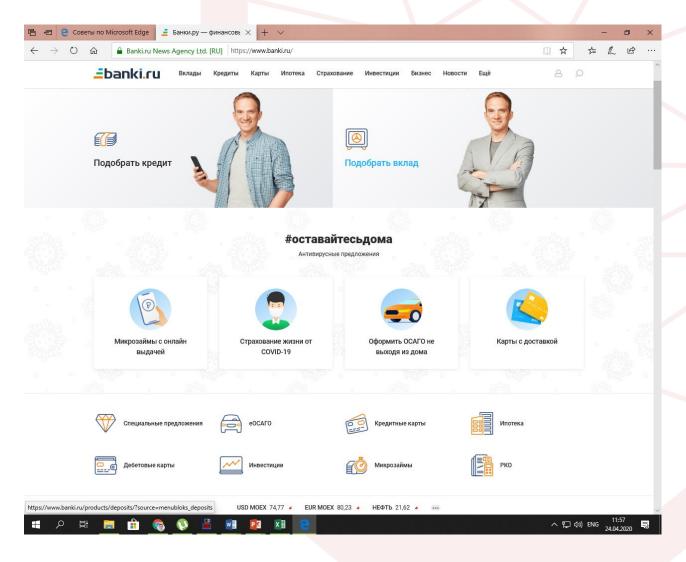


• Сайт-интегратор





• Сайт-интегратор





• Маркетплейс



Проект «Маркетплейс» Банка России

Эконом Станут ли все банки цифровыми?

BANK OF AMERICA

Bank of America за 2017 год закрыл **600** офисов, но уже в конце года принял программу открытия **500** офисов, и еще **1500** старых подвергнется реновации.

JPMORGAN CHASE & CO.

Банк *JP Morgan Chase* откроет **400** новых офисов в течение 5 лет. Три четверти прироста доходов по депозитам в Chase приходится на людей, посещающих отделения.



Исследование банка *BBVA Compass* показало, что большинство активных пользователей цифровых услуг живут в радиусе 5 миль от отделений.



Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего



• Социальные инициативы





• Социальные инициативы



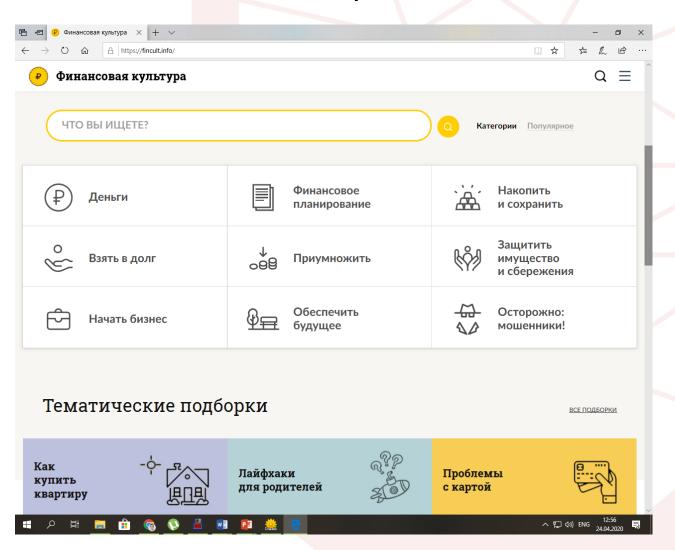


• Социальные инициативы





• Финансовая грамотность





• Финансовая грамотность



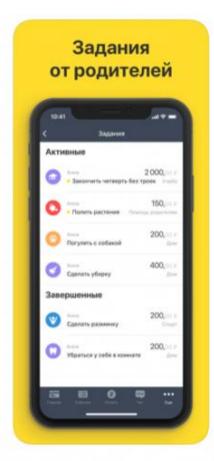


• Детский банкинг

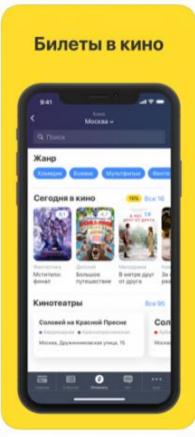


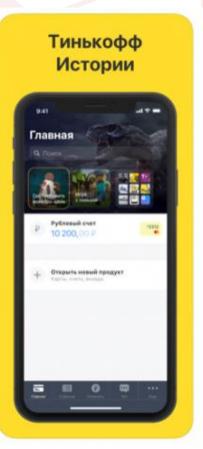


• Детский банкинг











• Детский банкинг





Банк = социум

• Детский банкинг



Children's Bank: Indian Street Kids Set Up Bank



Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего



• Новый дизайн



CheBanca! (Италия)



• Новый дизайн



CheBanca! (Италия)



• Новый дизайн



CheBanca! (Италия)

























Umpqua Bank (США)





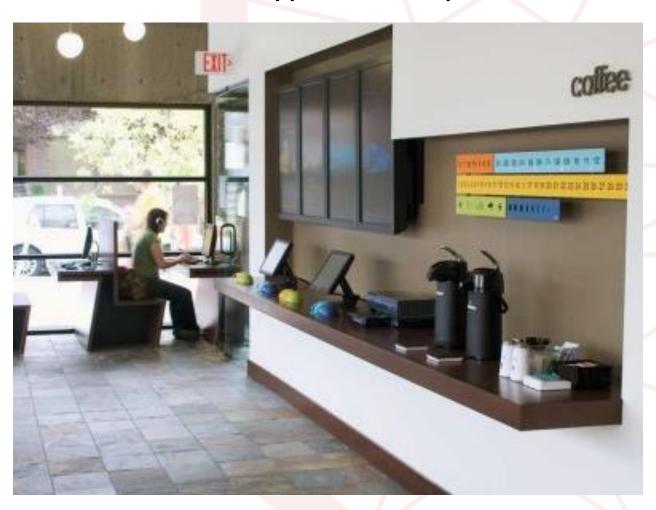












Umpqua Bank (США)





Umpqua Bank (США)



Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего

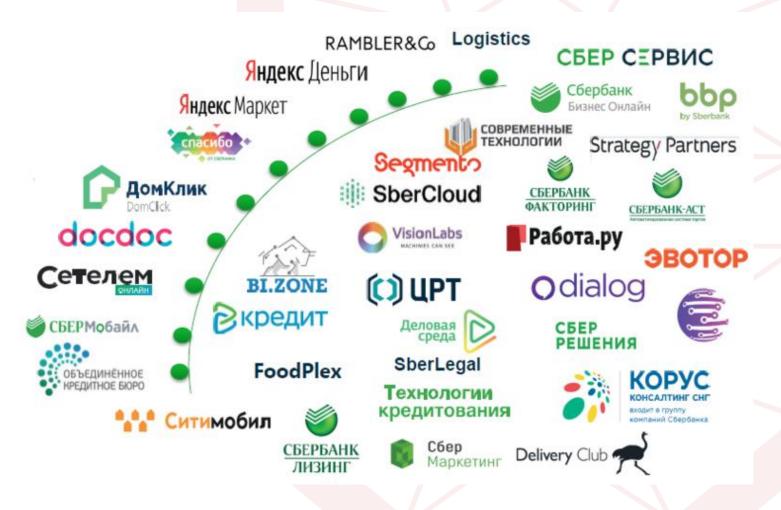


• Небанковские продукты





Небанковские продукты



• Небанковские продукты

• Экосистема Сбербанка

- Таргетированная реклама на онлайн- и офлайн-аудиторию (Segmento).
- Облачная платформа для хранения данных (SberCloud).
- Защита электронной почты (Bi.Zone).
- Электронный документооборот, проверка ко<mark>нтрагентов, электронн</mark>ые подписи и бизнес-аналитика («Корус Консалтинг»).
- Решения для бизнеса в области распознавания лиц, объектов и речи (VisionLabs, ЦРТ).
- Платформа знаний для бизнеса («Деловая среда»).
- Бухгалтерское обслуживание и кадровый учет.
- («Сбер Решения») стратегический консалтинг (Strategy Partners).
- Краудлендинговая платформа («Сбер Кредо»).
- Бизнес-решения на основе больших данных («Технологии отраслевой трансформации»).
- Юридическое сопровождение (Sber Legal).
- Техническое обслуживание ИТ-инфраструктуры («Сбербанк Сервис»).
- Обслуживание инженерных систем зданий («Современные технологии»).

- Небанковские продукты
- Экосистема Тинькофф Банка
 - Регистрация бизнеса.
 - Конструктор сайтов.
 - Колл-центр.
 - Таргетированная реклама на клиентов банка.
 - Email- и SMS-рассылки.
 - Чат для сайта.
 - CRM-система.
 - Конструктор документов.
 - Бухгалтерское обслуживание.





«Нашему банку чисто экосистемный подход не подойдет: вряд ли вы сможете построить экосистему на трех миллионах клиентов. К тому же этим надо было заниматься десять лет назад, а в то время «Открытия» в таком масштабе еще не существовало. Мы будем искать свои ниши, куда можно более эффективно инвестировать и где можно контролируемо расти и зарабатывать».

Зам. председателя правления, руководитель розничного блока банка «ФК Открытие» Вениамин Полянцев

Альфа Банк

«Мы для себя решили, что Альфа-банк – это банк. Мы не экосистема, мы не IT-компания, мы банк. И наши клиенты хотят идти в банк».

Главный управляющий директор Альфа-Банка Владимир Верхошинский



Каким будет банк будущего?

Цифровой банк

- банк = технология
- банк = клиент
- банк = продукт

Экосистема

- банк = социум
- банк = жизнь
- банк = небанк

Банк будущего



Какими будем мы?

